

ÅRSRAPPORT 2017

INDHOLDSFORTEGNELSE



| | |
|--|----|
| Ledelsens beretning | 3 |
| Resultatdisponering | 15 |
| Anvendt regnskabspraksis | 16 |
| Ledelsens regnskabspåtegning | 23 |
| Den interne revisors revisionspåtegning | 24 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 25 |
| Resultatopgørelse | 29 |
| Balance | 30 |
| Egenkapitalopgørelse | 32 |
| Noter | 33 |





LEDELSENS BERETNING

ÅRET 2017 - KORT FORTALT

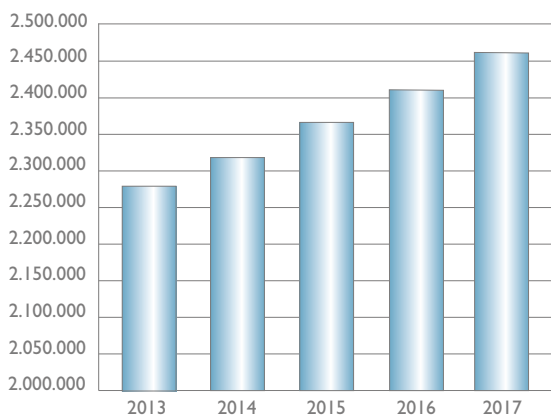
Årets resultat blev et overskud på 375,5 mio. kr. I årets resultat indgår et forsikringsteknisk resultat på 16,5 mio. kr. og et resultat af investeringsvirksomheden på 354,3 mio. kr. Det forsikringstekniske resultat blev på niveau med budgettet. Medlems-tilgangen i 2017 var på over 50.000 medlemmer.

Det positive resultat betyder, at "danmark"s solvens fortsat er på et tilfredsstillende niveau. Egenkapitalen udgjorde ved årets udgang 5.972,7 mio. kr. og opfylder fuldt ud de skærpede solvenskrav, som finanssektoren er stillet overfor.

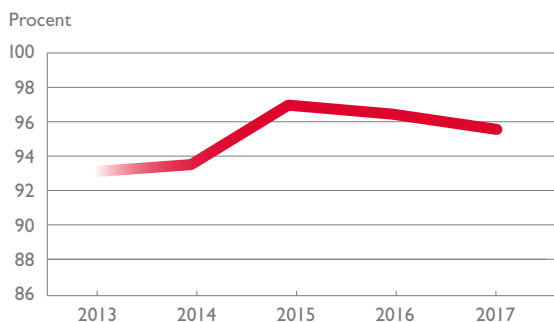
I overensstemmelse med bestyrelsens målsætning steg erstatningsudgifterne med 73,3 mio. kr. Erstatningsprocenten udgjorde 95,8 mod 96,4 i 2016.

De forsikringsmæssige driftsomkostninger steg fra 105,5 mio. kr. i 2016 til 111,4 mio. kr. Omkostningsprocenten blev på 3,6 mod 3,5 i 2016, hvilket er tilfredsstillende.

Udviklingen på de finansielle markeder var samlet set positiv. "danmark" opnåede et afkast for året på 5,8 % af formuen under forvaltning, hvilket er et tilfredsstillende resultat.

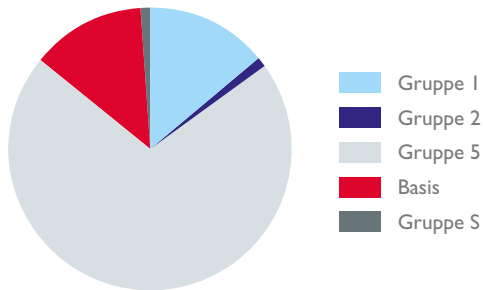


Medlemmer i alt



Erstatningsprocent





Medlemstallet fordelt på grupper

UDVIKLING I MEDLEMSTAL OG DÆKNINGSOMRÅDER

Medlemstilgangen var fortsat meget tilfredsstillende i 2017 med en nettotilgang på 50.223, og ved årets udgang udgjorde medlemstallet 2.461.097. Det svarer til over 42 % af alle sygesikrede i Danmark.

Væksten i medlemstallet i 2017 udgjorde 2,1 %, som i det foregående år. Væksten har i lighed med de seneste år primært været i Gruppe 5 og i Basis-Sygeforsikring.

Det almindelige operationstilvalg er tegnet af lidt over 75.000 medlemmer svarende til et beskedent fald på knap 770 i forhold til 2016. Antallet af Udvidet Operation er steget marginalt, men er stadig på niveau med året før og omfatter nu knap 26.000 tilvalgsforsikringer.

Dækningen VKS (Visse Kritiske Sygdomme), som tilbydes i samarbejde med Forenede Gruppeliv, var ved årets udgang tegnet af lidt over 15.500 medlemmer. Det er et fald på omkring 4 % svarende til udviklingen de seneste år. Det må forventes, at den negative udvikling vil fortsætte.

"danmark" udbyder rejseforsikringer i samarbejde med Bupa Global Travel, der er en del af den engelske sygeforsikringskoncern Bupa Global.

Ved udgangen af 2017 var der tegnet 139.040 rejse-dækninger svarende til en stigning på 3,3 % i forhold til i 2016.

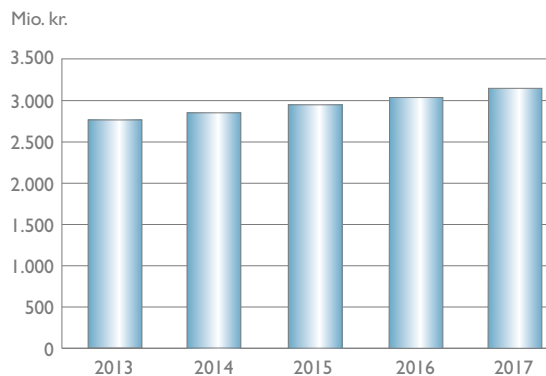
Udviklingen i antallet af de børneforsikringer, som "danmark" udbyder i samarbejde med forsikrings-selskabet If Skadeforsikring, var også positiv i 2017 med en tilgang på 1.786 børneforsikringer.

Alle medlemmer mellem 16 og 59 år med uafbrudt medlemskab af Gruppe 1 eller Gruppe 2 de seneste 5 år er omfattet af en dødsfalddækning. Det er et produkt, "danmark" udbyder i samarbejde med Forenede Gruppeliv. Dødsfalddækningen er en gruppelivsordning og betyder, at der udbetales en engangssum på 50.000 kr. ved død.

Ved udgangen af året var næsten 64.000 medlemmer omfattet af denne dækning.

PRÆMIER OG ERSTATNINGER

I 2017 udgjorde præmieindtægterne 3.123,3 mio. kr., hvilket er 92,6 mio. kr. mere end i 2016. Stigningen i præmieindtægterne skyldes såvel en beskedent forhøjelse af præmiesatserne som den meget positive medlemstilgang.



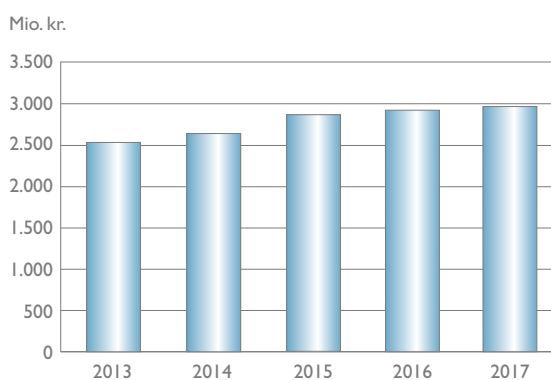
Bruttopræmieindtægter

De samlede erstatningsudgifter udgjorde 2.993,4 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2016 på 73,3 mio. kr.

Erstatningsudgifterne til lægehjælp, herunder psykologbehandling og vaccinationer, steg med 28,9 mio. kr. Udgifter til fysioterapi, medicin og tandbehandling steg med henholdsvis 13,7 mio. kr., 12,6 mio. kr. og 10,3 mio. kr.

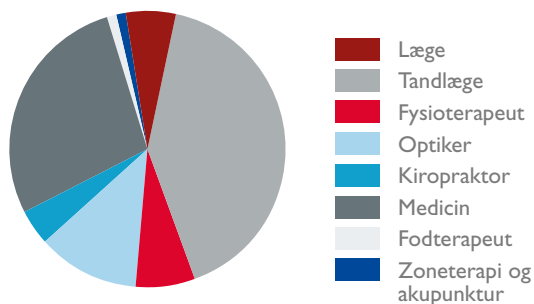
For de øvrige tilskudsområder var stigningerne mere beskedne.

Erstatningsprocenten blev i 2017 på 95,8. Den høje erstatningsprocent er blandt andet en konsekvens af bestyrelsens beslutning om forhøjede takster, udvidelse af rammerne for tilskud på udvalgte områder og en mindre forhøjelse af præmiesatserne fra den 1. januar 2017.



Bruttoerstatningsudgifter

Udviklingen er således i fuld overensstemmelse med bestyrelsens målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne.



Erstatningernes fordeling i 2017

**Guldprisen går op og ned.
I "danmark" koster guldklumper
altid det samme**



d sygeforsikring.dk

MARKEDSFØRING

I 2017 fortsatte "danmark" med at vise reklamefilm med fokus på fordelene ved at være medlem af "danmark". De to reklamefilm "Arbejdsdag" og "Hyttetur" blev vist på både tv og web-tv gennem hele 2017.

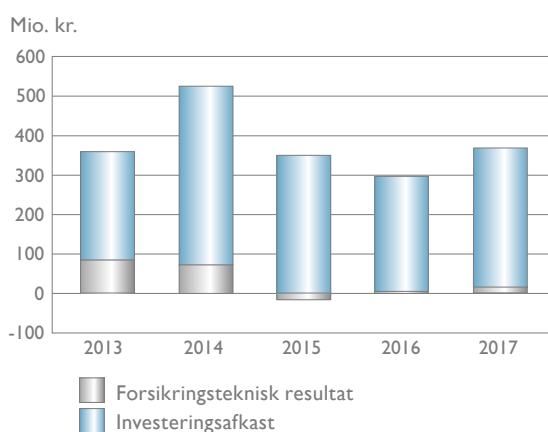
"danmark"s synlighed blev ligeledes fremhævet med store plakater i de større byer. Plakaterne indeholdt små sjove fortællinger med det formål at gøre "danmark" synlig i den brede befolkning på en humoristisk måde. Resultaterne af disse markedsføringstiltag har vist sig positive.

Det digitale nyhedsmagasin "Nyt & Sundt", som produceres i samarbejde med Netdoktor, blev sendt ud til 650.000 abonnenter i løbet af 2017. I løbet af året kom der knap 82.000 nye abonnenter til, som har kunnet læse artiklerne i "Nyt & Sundt" om både velvære, sundhed og sygdom.

"Nyt & Sundt" er på Facebook for at give såvel medlemmer som andre interesserede nem adgang til at læse om sundhedsorienterede emner. Initiativet er modtaget meget positivt, og Facebooksiden rundede 25.000 "venner" ved udgangen af 2017.

RESULTAT AF INVESTERINGSVIRKSOMHEDEN

Afkastet for 2017 var tilfredsstillende med et samlet afkast svarende til 5,8 % af "danmark"s formue under forvaltning, som ved årets udgang udgjorde 5.896 mio. kr. mod 5.578 mio. kr. ultimo 2016.



I resultatet af investeringsvirksomheden indgår derudover opskrivning af "danmark"s investeringsejendomme med 0,9 mio. kr. Ved beregning af ejendommens dagsværdi anvendes afkastprocenter, der er fastsat ud fra en samlet vurdering baseret på markedsstatistikker mv. Afkastprocenterne varierer fra 4,0 til 9,2 og har et vægtet gennemsnit på 4,4.

SAMFUNDSNYTTE OG MILJØPOLITIK

Formålet med "danmark"s virksomhed er "På et gensidigt grundlag at yde medlemmerne erstatning i sygdoms- og ulykkestilfælde med fokus på forebyggelse".

Med mere end 2,4 mio. medlemmer bidrager "danmark" således til at mindske de økonomiske omkostninger, der er knyttet til behandling og forebyggelse af sygdomme.

I forhold til investeringer ønsker "danmark" også at agere som en socialt ansvarlig virksomhed. Det betyder, at de porteføljeforvaltere, der varetager "danmark"s finansielle investeringer, skal foretage etisk forsvarlige investeringer og efterleve SRI-reglerne.

SRI (Socially Responsible Investment) betyder, at investeringerne skal leve op til principperne i FN's Global Compact, der omhandler menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrup-tion.

"danmark"s ledelse ønsker også at tilgodese miljø-hensyn og medvirke til CO²-reduktion. Det sker primært ved stigende anvendelse af digital kommunikation. En stigende anvendelse af e-mails og selvbetjening via hjemmesiden er med til at reducere det samlede CO²-udslip. I det omfang, papir ikke kan undgås, anvendes miljøvenligt papir.

Energiforbruget i "danmark"s ejendomme vurderes løbende, ligesom der tages hensyn til energiforbruget ved nyanskaffelse af it-udstyr.

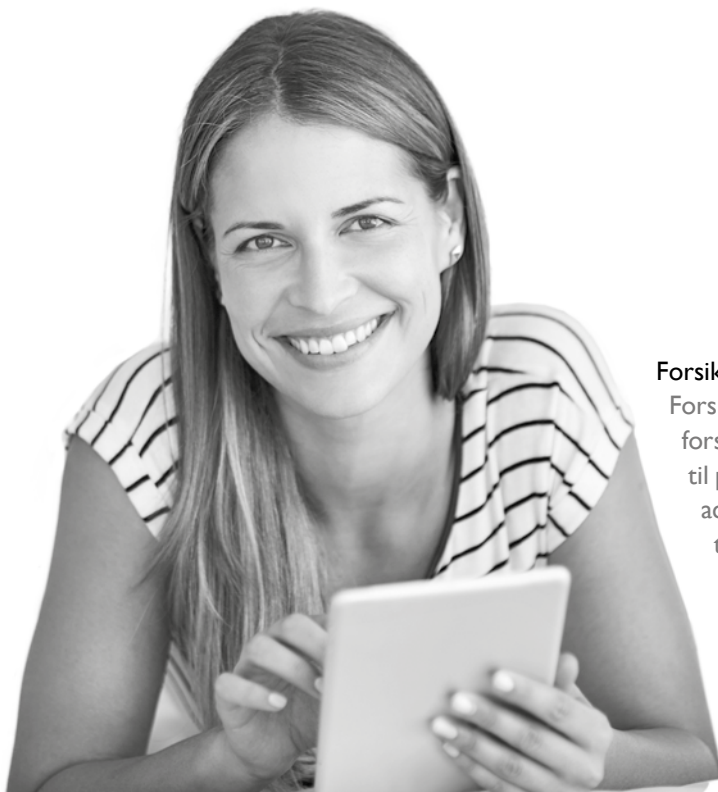
Desuden har "danmark" i forlængelse af bestyrelsens drøftelser af CSR (Corporate Social Responsibility) de seneste år etableret flere nye tilskud, som udbygger forebyggende tiltag.

RISIKOSTYRING OG RISIKOPOLITIK

Intern kontrol og risikostyring er en integreret del af Sygeforsikringen "danmark"s drift af virksomheden. Risikoen søges løbende minimeret for at sikre en stabil drift samt en effektiv kapitalforvaltning med det bedst mulige afkast. Der følges løbende op i forhold til de planer og budgetter, bestyrelsen har godkendt, og der rapporteres regelmæssigt til bestyrelsen med perioderegnskaber og investeringsrapporter mv.

Bestyrelsen vurderer endvidere løbende "danmark"s samlede risici bl.a. til brug for de regelmæssige indberetninger til Finanstilsynet om solvens og kapitalkrav.

I forbindelse med overgangen til Solvens II-reglerne i 2016 blev der ansat en risk manager for at styrke risikostyringsfunktionen, og det er bestyrelsens vurdering, at "danmark" med den nuværende organisation og bemanning har tilfredsstillende risikostyringsystemer set i lyset af "danmark"s relativt enkle og ukomplicerede forretningsmodel.



Forsikringsrisici

Forsikringsrisikoen i relation til skadesforsikringsvirksomhed relaterer sig primært til produkterne, prisfastsættelsen af disse, accepten, risikoen for kumul (koncentration af risici), erstatningsbehandlingen og hensættelserne.

"danmark" beskæftiger sig udelukkende med sygeforsikring, men der gives erstatninger til mange forskellige behandlingsformer. "danmark"s erstatninger er præget af mange, men relativt små erstatningsbeløb

"danmark"s risikostyring relaterer sig primært til fire hovedområder:

- Markedsrisici
- Kredit- og modpartsrisici
- Forsikringsrisici
- Operationelle risici

Markedsrisici

Markedsrisiko er risikoen for tab som følge af ændringer i markedsværdien af virksomhedens aktiver og gældsposter på grund af ændringer i markedsf forholdene. "danmark" har en tæt løbende overvågning af renterisici, aktiekursrisici og valutarisici. Hvis det findes hensigtsmæssigt, kan "danmark" lukke for alle væsentlige markedspositioner i løbet af kort tid. I henhold til Finanstilsynets meget omfattende regelsæt på området, udarbejdes en lang række "stresstests", herunder følsomhedsanalyser. Endvidere udarbejdes yderligere relevante "stresstests" til brug for rapportering til bestyrelsen.

Kredit- og modpartsrisici

Kredit- og modpartsrisiko er risikoen for tab som følge af, at en modpart misligholder sine betalingsforpligtelser over for virksomheden. "danmark" er primært udsat for kredit- og modpartsrisici knyttet til investeringsvirksomheden. "danmark" anvender kun finansielle institutter, der har en høj kreditværdighed, og langt størstedelen af investeringerne foretages i obligationer med høj kreditkvalitet.

på veldefinerede områder. Det er ledelsens vurdering, at der ikke er store enkeltstående risici forbundet med selskabets forsikringsaktiviteter. Bestyrelsen tager årligt stilling til behovet for reassuranceafdækning. På baggrund af de begrænsede risici er der ikke foretaget reinsuranceafdækning.

Udviklingen inden for samtlige erstatningsområder følges meget nøje, bl.a. via det omfattende statistiske materiale, som "danmark" har til rådighed. Dermed er der et godt grundlag for beslutninger om produkt- og taksttilpasninger.

Den største usikkerhed knyttet til kumul er epidemier, men "danmark" kan i tilfælde af epidemier, der er taget under offentlig behandling, beslutte at nedsætte erstatningerne eller helt lade dem bortfalde.

Usikkerheden vedrørende erstatningsbehandlingen og hensættelserne anses for begrænset. Erstatningsbehandlingen foregår primært elektronisk efter faste eller maksimerede takster, og der er implementeret it-kontroller og andre løbende kontroller til sikring af en korrekt og ensartet erstatningsbehandling.

Erstatningsbehandlingen foregår hurtigt og effektivt, således at der er en kort tidsperiode mellem en skades opståen, dens behandling og erstatningsudbetalingen, hvilket medvirker til at reducere risikoen betydeligt i relation til beregningerne af de forsikringsmæssige hensættelser.

Operationelle risici

De operationelle risici, der knytter sig til "danmark"s daglige drift, omfatter blandt andet menneskelige fejl, svig, brud på forretningsgange samt systemfejl.

Med baggrund i stabile og gennemprøvede it-systemer, udbyggede forretningsgange og interne kontroller samt opnåede erfaringer, blandt andet vedrørende fejlomfang og forsøg på besvigelser, vurderes det, at der ikke er særlige operationelle risici knyttet til den daglige drift. Det fremgår også af "danmark"s register for operationelle risici.

SOLVENS

"danmark"s bestyrelse har i henhold til Solvens II-reguleringen etableret de fire nøglefunktioner og udpeget ansvarlige for disse, herunder at intern audit varetages af intern revision. De fire nøglefunktioner rapporterer minimum én gang årligt til bestyrelsen.

Det sikres løbende, at alle politikker og retningslinjer for "danmark"s virksomhed på de relevante områder er udarbejdet i henhold til de gældende retningslinjer i Solvens II-reguleringen, herunder ikke mindst vedrørende risikostyring af "danmark"s finansielle aktiver og af forsikringsdriften.

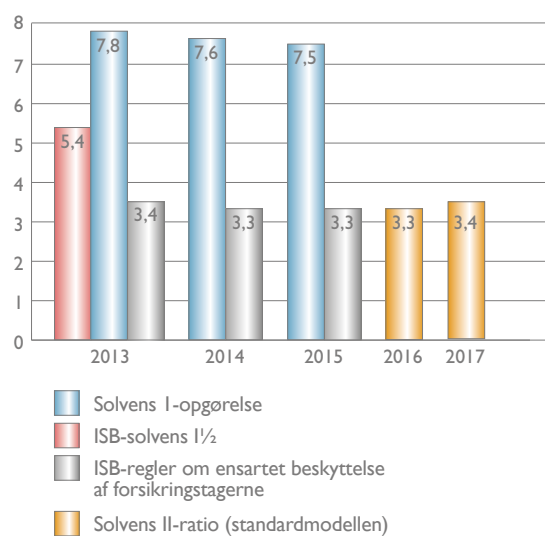
Herudover udarbejdes hvert år en risikovurderingsrapport.

"danmark" tilpasser løbende de administrative procedurer og systemer, så der altid kan foretages beregninger og opgørelser af solvenskapitalkravet efter de gældende Solvens II-regler.

"danmark" anvender Solvens II-standardmodellen ved beregning af solvenskapitalkravet.

I forbindelse med disse beregninger foretages revidering af de overordnede markedsvilkår, herunder af strategi og markedsmæssige forhold samt de risici, der indgår i beregningen. Opgørelsen udarbejdes minimum fire gange om året. I opgørelsen indregnes markedsrisici, kredit- og modpartsrisici, forsikringsrisici og operationelle risici.

Efter Solvens II-reglerne er kapitalen til dækning af solvenskapitalkravet opgjort til 5.973 mio. kr., og solvenskapitalkravet er efter standardmodellen opgjort til 1.775 mio. kr. svarende til en solvensdækning på 3,4. Det forventes, at "danmark"s solvensdækning også fremover vil være på et tilfredsstillende niveau.



Grafen viser solvensdækningen beregnet ved Solvens I for 2013-2015. For 2013 er endvidere vist solvensdækningen beregnet ved "ISB-solvens 1/2", som var gældende i denne periode. I 2014 blev denne beregning afløst af "ISB-regler om ensartet beskyttelse af forsikringstagerne", som er vist for såvel 2013 som 2014 og 2015. For 2016 og 2017 er det alene Solvens II-ratio, som anvendes til brug for opgørelsen af det kapitalgrundlag, der er til rådighed målt i forhold til solvenskapitalkravet. De tidligere opgørelser anvendes ikke mere.

EVALUERING AF BESTYRELSENS VIDEN OG ERFARING

Bestyrelsen skal løbende vurdere, om den besidder den fornødne viden og erfaring til at forstå virksomhedens aktiviteter og de hermed forbundne krav og risici.

Bestyrelsen foretager minimum en gang om året en systematisk evaluering af de individuelle og kol-



lektive kvalifikationer og kompetencer. Siden evalueringen i 2016 er "danmark"s forretningsmodel uændret.

Bestyrelsens selvevaluering i 2017 bekræftede, at Sygeforsikringen "danmark"s bestyrelse fortsat besidder den nødvendige viden og erfaring, og den giver ikke grundlag for ændring af bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen besluttede med afsæt i selvevalueringen i 2017 at have fokus på videreuddannelse, hvilket konkret førte til undervisning i "Persondataforordningen".

Bestyrelsens sammensætning var uændret i 2017. På delegeretmødet i 2017 blev bestyrelsesmedlemmerne fra Nordsjælland, Fyn, Østjylland, Midt- og Vestjylland samt formanden genvalgt. Hvert år foretages valg til bestyrelsen forskudt, således at der i ulige år vælges bestyrelsesmedlemmer fra de fire nævnte lokalafdelinger, og i lige år vælges fra lokalafdelingerne Nordjylland, København, Sjælland/Lolland-Falster og Syd- og Sønderjylland.

Bestyrelsen har vedtaget en politik til fremme af diversitet i kvalifikationer og kompetencer blandt bestyrelsens medlemmer. Politikken revurderes minimum en gang årligt. Det skete også i 2017.

Bestyrelsen tilstræber fortsat en mangfoldighed, som sikrer en bred vifte af synspunkter og erfaringer, og finder det ønskværdigt og væsentligt, at bestyrelsen er mangfoldig med hensyn til uddannelses- og erhvervmæssig baggrund. Det er bestyrelsens opfattelse, at dette opnås ved kompetence-

kravenes sammensætning. Via vedtægtsbestemmelsen om bestyrelsens sammensætning sikres geografisk diversitet (et medlem fra hver af landets otte lokalafdelinger).

"DANMARK"S INVESTERINGSPOLITIK

"danmark"s resultat og egenkapital påvirkes af udviklingen på de finansielle markeder og ejendomsmarkedet, fordi en væsentlig del af "danmark"s aktiver består af investeringsaktiver, som værdisættes til dagsværdi.

Langt den overvejende del af aktiverne forvaltes i forskellige forvaltningsaftaler med Lægernes Pensionsbank, Nordea Asset Management, Nykredit Asset Management, Impax Asset Management og C WorldWide Asset Management (tidligere Carnegie). Forvalterne bliver målt såvel absolut som relativt i forhold til et på forhånd fastsat benchmark.

"danmark" har i 2017 investeret 75 mio. kr. i to fonde med en grøn profil. Sigtet har været at investere i selskaber, hvor en væsentlig del af aktiviteterne er centreret om f.eks. grøn energi, bæredygtighed inden for fødevarer og landbrug samt genbrug og reduceret forbrug af resurser. Det grønne fokus indebærer, at der ikke investeres i f.eks. olieselskaber eller finansielle virksomheder. De to fonde bliver forvaltet af Nordea Asset Management og Impax Asset Management.

"danmark" har valgt at minimere investeringsrisikoen ved at sprede investeringerne på forskellige typer af investeringsaktiver. Risikoen styres endvidere gennem de investeringsrammer, som

"danmark"s bestyrelse har fastlagt over forvalterne, samt specifikke krav til obligationstyper og risiko (målt ved varighed).

Tilsvarende foregår investeringer i aktier og udenlandske obligationer næsten udelukkende ved erhvervelse af investeringsforeningsbeviser for at opnå en passende fordeling og spredning af risiko på brancher og regioner.

Ifølge bestyrelsens retningslinjer skal "danmark"s finansielle investeringer fremadrettet placeres således (uddrag af de samlede retningslinjer):

at mindst 22 % og højst 72 % af Andre finansielle investeringsaktiver placeres i danske nominelle obligationer, indeksobligationer samt statsobligationer i euro og USD. Indeksobligationer kan højst udgøre 9 %, amerikanske statsobligationer kan højst udgøre 8 % af Andre finansielle investeringsaktiver,

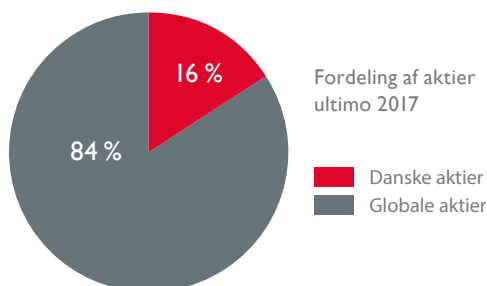
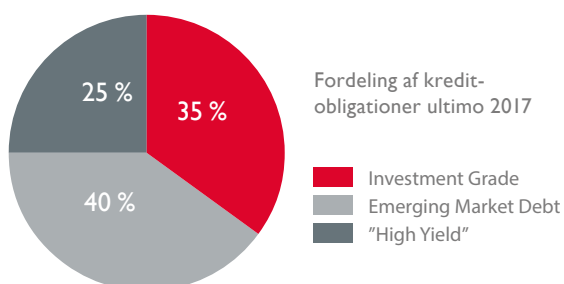
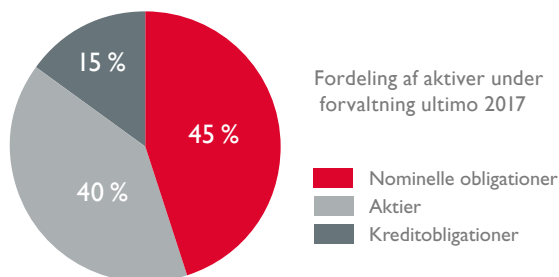
at investeringer i danske og udenlandske aktier foretages med mindst 28 % og højst 48 % af Andre finansielle investeringsaktiver,

at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 25 % af Andre finansielle investeringsaktiver, herunder at "High Yield"- og Emerging Marketobligationer højst kan udgøre 20 % af Andre finansielle investeringsaktiver, og Investment Grades højst kan udgøre 10 % af Andre finansielle Investeringsaktiver,

at futures kan benyttes til afdækning af aktierisiko (solgte futures),

at finansielle instrumenter, herunder swap-obligationer, REPO og (valuta) terminsforretninger i begrænset omfang kan anvendes i investeringsforeningerne. Øvrig anvendelse af afledte finansielle instrumenter kan alene ske til hel eller delvis afdækning af kursrisici på eksisterende obligations- og aktiebeholdninger.

Gennemsnitlig korrigeret varighed på obligationsbeholdningen skal ligge i niveauet 1-9. Udvidelsen af varigheden til dette interval fra det hidtidige interval på 1-5 iværksættes gradvist.



MÅLTAL FOR DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING

I 2013 fastsatte bestyrelsen et måltal for den kønsmæssige sammensætning i bestyrelsen. Måltallet, som ifølge reglerne skal være realistisk og ambitiøst inden for en tidshorisont på fire år, blev sat til 20 % kvinder henholdsvis 80 % mænd.

I 2017 besluttede bestyrelsen at fastholde det gældende måltal nu til opfyldelse i 2021. Tallet er fastsat med afsæt i den nuværende kønsfordeling, rekrutteringsvejen fra medlemsmøder via generalforsamlingen til bestyrelsen og under hensyn til, at der skal være kontinuitet i bestyrelsen i lyset af de stadigt skærpede krav til den finansielle sektor.

Der var i 2017 genvalg af formand og halvdelen af de medlemmer af bestyrelsen, som vælges fra lokalafdelingerne. Bemærk, at medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, siden Erhvervsstyrelsens ændrede vejledning om kønsfordeling i 2016, medregnes, når den kønsmæssige sammensætning vurderes. Den er uændret 13 mænd og 1 kvinde. Bestyrelsen fastholder derfor måltallet og arbejder videre med planer for opfyldelse af det.

Bestyrelsen vælges af generalforsamlingens 160 medlemmer. På side 40 ses navne på medlemmerne, hvoraf de 79 er kvinder, og de 81 er mænd. Det svarer til en næsten ligelig kønsfordeling.

For selskabets øvrige ledelsesniveauer er der udarbejdet en politik for det underrepræsenterede køn. I dette tilfælde er der dog fortsat en fordeling med overvægt af kvinder. Det er "danmark"s politik, at lederposter såvel som alle andre ledige poster besættes med de bedst egnede samtidig med, at der tilstræbes en mere ligelig fordeling af de to køn. Det opnås blandt andet ved, at der ved alle ansættelser og forfremmelser til lederstillinger så vidt mulig sikres, at begge køn er repræsenteret blandt de sidste tre kandidater.

Der udarbejdes en årlig redegørelse, som forelægges bestyrelsen til drøftelse, og som omfatter status på måltal/målopfylde, herunder redegørelse for årsag til manglende målopfylde, status på kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer og redegørelse for udviklingen i det forløbne år.

Direktionen har uændret en kønsfordeling på 2 kvinder og 1 mand - svarende til 67 % kvinder. På ledelsesniveauet generelt (defineret som direktion + afdelingschefer samt regnskabschefen) var 8 ud af 12 kvinder - svarende til 67 %. Den sammensætning er ændret på grund af sammenlægning af lokalkontorer pr. 1. maj 2017 og konstituering af en afdelingschef for et nyt lokalkontor, der åbnes i maj 2018. Det betyder, at kønssammensætningen ved



udgangen af 2017 er ændret, således at der nu er 7 kvinder ud af 12 på ledelsesniveau - svarende til 58 % kvinder.

VIDENRESSOURCER

"danmark"s koncept for ydelse af tilskud til forskellige former for sygdomsbehandling er opbygget gennem en længere årrække. Tilskudsstrukturen bliver forbedret og finpudset løbende, og de etablerede it-systemer medvirker i stadig højere grad til at automatisere såvel policeadministration som erstatningsbehandling samt medlemmernes online-muligheder for selvbetjening.

Den unikke viden om administration af sygeforsikring, it mv., som er opbygget i "danmark", giver mulighed for en fortsat udbygning af den digitale automatisering.

Det stigende omfang af elektronisk transmission af data fra behandlerne og tilsvarende kommunikation med medlemmerne giver betydelige administrative fordele for "danmark" og lettelser for medlemmerne.

Den ekspertise og de systemer, "danmark" har opbygget til effektiv beregning og udbetaling af erstatninger, udbydes i dag også til eksterne samarbejdspartnere med sundhedsforsikringer.



"danmark" råder over en stabil medarbejderskare, der via interne uddannelsesforløb løbende får et opdateret kendskab til "danmark"s systemer og produkter med henblik på at sikre medlemmerne den bedst mulige service.

Den stigende automatisering og effektivisering i "danmark" har i væsentligt omfang reduceret omfanget af en række manuelle administrative opgaver i medlemsbetjeningen.

STOR TILFREDSHED VISER NY MÅLING

En medlemsundersøgelse i efteråret 2017 viste, at hele 86 % af medlemmerne var enten "tilfredse" eller "meget tilfredse". Resultatet er meget tilfredsstillende og bedre end den tilsvarende måling foretaget i efteråret 2015.

En undersøgelse af medarbejdertilfredsheden, som også fandt sted i efteråret 2017, viste en samlet tilfredshedsscore på 3,69. Det er en mindre stigning i forhold til den tilsvarende undersøgelse i 2015, hvor scoren lå på 3,67.

Gennem de seneste 17 års tilsvarende målinger er scoren steget stødt fra 3,53 til nu 3,69. Skalaen går fra 1 til 4, hvor 1 er "meget utilfreds" og 4 er "meget tilfreds".

DIGITALISERING OG IT TIL BEDRE SERVICE

Som nævnt anvendes it både til at effektivisere driften og til at give medlemmerne en bedre service. "danmark"s administrative strategi er at gøre processerne enkle og gennemskuelige gennem automatisering og elektronisk kommunikation.

Et væsentligt element i it-strategien er, at regningsoplysningerne så vidt muligt overføres elektronisk fra behandlerne. I 2017 blev 97,6 % af alle erstatninger til medlemmerne udbetalt på grundlag af elektronisk overførte oplysninger fra behandlere og apoteker.

I 2017 foregik 98 % af alle indmeldelser via "danmark"s hjemmeside. Den giver også en bedre mulighed for at tilpasse den til den konkrete ansøger, så den opleves mere brugervenlig end en blanket. I 2018 vil der derfor ikke længere være en indmeldelsesblanket i "danmark"s brochure - i stedet henvises til hjemmesiden.

Dette er helt i tråd med, at "danmark" fra 1. januar 2018 er gået digitalt, så kommunikationen med medlemmerne sker digitalt, og vi undgår at fremsende breve - der både er lang tid undervejs og samtidigt belaster CO²-udslippet. Medlemmer, der

er fritaget for digital post i det offentlige, kan dog også fritages hos os, uden det koster ekstra.

Antallet af oplyste e-mailadresser nåede i 2017 op på næsten 1,2 mio. 3,5 mio. d-nyt blev samlet sendt på e-mail i 2017, hvilket er 1 mio. mere end der udsendes på papir.

I 2017 blev der sendt 11,2 mio. automatiske e-mails til medlemmerne, og antallet af logins på "dit danmark" steg til næsten 3 mio. De fleste logins på "dit danmark" skete ved brug af NemID. Det er via "dit danmark" og den nye mobilvenlige selvbetjening, der afløser "dit danmark", at medlemmerne kan skrive til "danmark" på en sikker forbindelse og selv aktivere f.eks. udbetaling af tilskud, ændre kontonummer, tilføje e-mailadresse og tilmelde børn døgnnet rundt. Også personer, der ikke er medlem af "danmark", kan via "dit danmark" og den nye selvbetjening kommunikere sikkert med "danmark".

I 2017 fortsatte "danmark"s dattervirksomhed Administrationselskabet "danmark" A/S afregning af skader for en række sundhedsforsikringsprodukter på vegne af Danica Pension, PenSam og Skandia.

Drift og udvikling af de grundlæggende it-systemer er outsourcet til FDC A/S (Forsikringens Data Center). Hjemmesiden er outsourcet til Adapt A/S, som i løbet af 2018 også vil stå for det nye selvbetjeningssystem.

MEDLEMSORGANISATION OG LEDELSE

"danmark"s 8 lokalafdelinger er underopdelt i 23 lokalkredse. I hver lokalkreds afholdes et årligt medlemsmøde, hvor medlemmerne har mulighed for at fremsætte og debattere forslag om "danmark"s tilskud og administration samt deltage i valget til repræsentantskabet.

"danmark" ledes af en bestyrelse på i alt 14 medlemmer. 9 medlemmer vælges af generalforsamlingen for 2 år ad gangen, og 5 medlemmer vælges af "danmark"s medarbejdere for 4 år ad gangen. De

medarbejdervalgte medlemmer er på valg i 2018. Halvdelen af de øvrige medlemmer var på valg i 2017.

Statsautoriseret revisor Peter Schak Larsen, der har været revisor for flere børsnoterede selskaber og større finansielle virksomheder, er valgt som formand for revisionsudvalget.

Direktionen består uændret af:
administrerende direktør Allan Luplau
økonomidirektør Tina W. Christensen
it-direktør Kirsten Ølgaard

Bestyrelsen for Administrationselskabet "danmark" A/S består af:
Allan Luplau (formand)
Knud K. Damsgaard
Peter Knub

Direktionen består uændret af: Kirsten Ølgaard.

LEDELSESHVERV

Bestyrelsesformand Knud K. Damsgaard er formand for bestyrelsen i Gerda og Lars Christensens Familiefond samt medlem af bestyrelserne for Administrationselskabet "danmark" A/S, Hydac A/S, KKD Leasing aps og KKD Advokatanpartsselskab.

Næstformand Peter Knub er medlem af bestyrelsen for Administrationselskabet "danmark" A/S.

Bestyrelsesmedlem Jørn C. Nielsen er formand for bestyrelserne i Mini Houses ApS, Sports Team Slagelse, næstformand i Børge Kristensens Mindefond og Fonden for Slagelse Ride Center samt medlem af bestyrelserne for TV2 Regioner, TV Øst og Vision C A/S.

Bestyrelsesmedlem Hans Jakob Henningsen er medlem af bestyrelsen for Provensol Ferie a/s.

Bestyrelsesmedlem Peter Schak Larsen er medlem af bestyrelserne for C.C.N. Holding A/S, Nielsen og Nielsen Ejendomme A/S, SAAN Holding A/S, Marius Pedersen Holding A/S, MPWM 2014 A/S,

Marius Pedersen A/S, Mp Ejendomsaktieselskab, Marius Pedersen a.s., The Czech Republic, Marius Pedersen a.s., Slovakia og Dansk ErhvervsFinansiering A/S.

Ud over direktionen har én ansat væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil. I henhold til undtagelsesbestemmelse oplyses vederlaget ikke.

Administrerende direktør Allan Luplau er formand for bestyrelsen for Administrationsselskabet "danmark" A/S og for FDC A/S i 2017 samt medlem af bestyrelsen i Forsikring & Pension.

LØNPOLITIK

Bestyrelsen har fastlagt en lønpolitik, som har til formål at medvirke til, at bestyrelsen, direktionen og ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på Sygeforsikringen "danmark"s risikoprofil, arbejder for at fremme en sund og effektiv risikostyring. Aflønningen skal være i overensstemmelse med "danmark"s værdier, forretningsstrategi og langsigtede mål, og den må ikke indebære risiko for interessekonflikter.

Efter bestyrelsens vurdering er den interne revisionschef - ud over bestyrelse og direktion - eneste ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil jf. aflønningsbekendtgørelsens § 2.

Bestyrelsen gennemgår lønpolitikken mindst én gang årligt. Sygeforsikringen "danmark" har uændret en lille og veldefineret ledelse. Bestyrelsen har derfor ikke fundet anledning til at nedsætte et aflønningsudvalg. Hverken bestyrelse, direktion eller andre medarbejdere i Sygeforsikringen "danmark" oppebærer resultatafhængig løn. De aflønnes med fast løn og pension og er ikke omfattet af nogen form for individuel incitaments- eller præstationsafhængig aflønning.

FREMTIDEN

"danmark"s økonomi og finansielle stilling er solid, hvilket er et godt udgangspunkt for den fortsatte udbygning af medlemsservicen i de kommende år. "danmark" forventer fortsat at kunne fastholde en lav omkostningsprocent ved intensiv anvendelse af it-systemer, der effektiviserer administrationen.



Herved tilbydes medlemmerne et højt service-niveau samtidigt med, at "danmark"s omkostninger fastholdes på et lavt niveau.

Det er fortsat et selvstændigt mål at udvikle servicen blandt andet i form af øget digital kommunikation i forhold til såvel medlemmerne som behandlere. Tilbagebetalingen forventes fastholdt på det høje niveau i overensstemmelse med bestyrelsens målsætning. Inden for det økonomiske råderum vil bestyrelsen løbende foretage en afvejning af mulighederne for at forøge eksisterende tilskud, indføre nye tilskud eller efterkomme medlemmernes ønsker om nye tilskudsområder.

Den nye databeskyttelsesforordning, som finder anvendelse fra maj 2018, stiller nye skærpede krav til indsamling og håndtering af data. Herunder også for videregivelse og sletning af data, samt dokumentation af samtykke til at opbevare og benytte data. Det er baggrunden for, at forretningsgange og it-systemer er gennemgået for at tage højde herfor.

Fra 1. januar 2018 har "danmark" valgt at give tilskud til behandlingen osteopati på betingelse af, at det foregår hos en behandler, som har en uddannelse som fysioterapeut eller kiropraktor og en anerkendt osteopatisk uddannelse. Baggrunden for det er gentagende medlemsønsker om at få tilskud til denne form for behandling.

Fra årsskiftet er der desuden foretaget forbedringer af tilskuddene til en række tandbehandlinger og tandprotetisk arbejde, ligesom der er kommet nye tilskud til øjenkirurgi ind på operationsdækningen. Præmierne og priserne på de øvrige tilvalgsforsikringer - bortset for indeksregulering af pris og summe på børneforsikringerne - er uændrede.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABETS AFSLUTNING

"danmark" har efter regnskabsårets slutning sammen med de øvrige ejere Gjensidige og Bupa Global Travel solgt sin ejerandel af FDC til det hollandske it-selskab Total Specific Solutions (TSS).

De ændrede ejerforhold forventes ikke at få indflydelse på det samarbejde, "danmark" har med FDC om levering af it-services. Indtægten fra salget vil indgå i regnskabet for 2018.

"danmark" har den 15. marts 2018 anmeldt stiftelse af datterselskabet "danmark" Erhverv, der har til formål at udbyde kollektive gruppeordninger. Ved redaktionens afslutning forventer "danmark" at modtage Finanstilsynets tilladelse til koncession i slutningen af marts 2018.

Efter regnskabsårets udløb er der herudover ikke indtruffet begivenheder, som påvirker regnskabsaflæggelsen for 2017 eller giver anledning til væsentlige ændringer i forventningerne til resultatet af forsikringsdriften i 2018.

RESULTATDISPONERING

Bestyrelsen foreslår årets resultat anvendt således:

| (i 1.000 kr.) | 2017 | 2016 |
|--|-----------|-----------|
| Overført fra tidligere år | 966.468 | 976.103 |
| Årets resultat | 375.500 | 292.790 |
| Til disposition | 1.341.968 | 1.268.893 |
| Der fordeles således: | | |
| Opskrivning efter indre værdis metode | 9.308 | 2.425 |
| Opskrivnings-henlæggelser domicilejendomme | -563 | 0 |
| Reservefond | 400.000 | 300.000 |
| Overført til næste år | 933.223 | 966.468 |
| I alt | 1.341.968 | 1.268.893 |

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELLE PRINCIPPER FOR REGNSKABSUDARBEJDELSEN

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" udarbejdes i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed samt bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

INDREGNING OG MÅLING

Generelt indregnes indtægter i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, og omkostninger indregnes i takt med, at de afholdes.

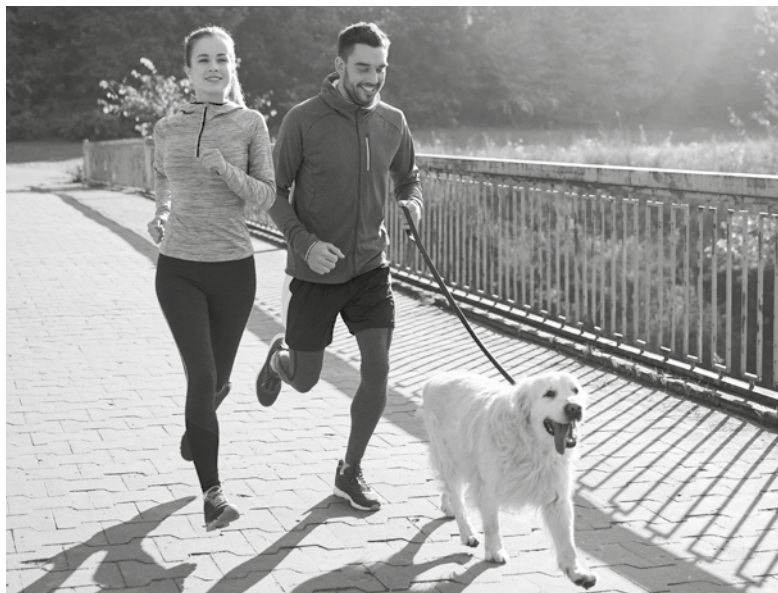
Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde "danmark", og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå "danmark", og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser tages hensyn til oplysninger, der fremkommer efter balancedagen, men inden årsrapporten udarbejdes, i det omfang oplysningerne bekræfter eller afkræfter forhold, som er opstået senest på balancedagen.

Kriterier for indregning og måling af aktiver og forpligtelser er nærmere beskrevet i tilknytning til omtalen af hver enkelt regnskabspost.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskab for Sygeforsikringen "danmark" og den 100 % ejede dattervirksomhed Administrations-selskabet "danmark" A/S er ikke udarbejdet, idet dattervirksomhedens aktivitet, aktiver og forpligtelser anses for uvæsentlige i forhold til den samlede virksomhed.



KONCERNINTERNE TRANSAKTIONER

Den tilknyttede virksomhed Administrations-selskabet "danmark" A/S udfører administrativ service for andre forsikringsselskaber og køber i forbindelse hermed ydelser fra "danmark", som afregnes på omkostningsdækkende basis.

Den associerede virksomhed FDC A/S udfører it-drift, systemudvikling og it-konsulentrådgivning for "danmark". Disse ydelser afregnes på markedsvilkår.

I forhold til de samlede aktiviteter er de koncerninterne transaktioner uvæsentlige og omfatter ikke handel med aktiver mellem koncernvirksomhederne.

VALUTAOMREGNING

Indtægter og omkostninger i udenlandsk valuta indregnes efter de på transaktionstidspunktet gældende valutakurser.

Balanceposter i udenlandsk valuta indgår ved første indregning til officielle valutakurser på transaktionsdagen og omregnes ved regnskabsårets slutning til officielle lukkekurser på balancedagen. Valutakursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

PRÆMIEINDTÆGTER

Under præmieindtægter indregnes regnskabsårets bruttopræmier. For opkrævede præmier, der rækker ind i det kommende år, er foretaget periodisering af indtægtsførte præmier.

FORSIKRINGSTEKNISK RENTE

Forsikringsteknisk rente beregnes som et renteafkast af årets gennemsnitlige præmiehensættelser for egen regning. Beløbet beregnes ud fra den af EIOPA offentliggjorte løbetidsafhængige risikofrie rentekurve.

ERSTATNINGSUDGIFTER

Under erstatningsudgifter indregnes regnskabsårets udbetalte erstatninger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger samt ændring i erstatningshensættelser. Beløb til besigtigelse og vurdering samt bekæmpelse og begrænsning af indtrufne skader indgår fuldt ud i regnskabsposten. Derudover reguleres med ændring i risikomargen.

Tillæg for direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger omfatter personaleomkostninger, it-omkostninger og lokaleomkostninger m.v. Omkostningstillægget indregnes på grundlag af skøn over den faktiske ressourceanvendelse, herunder medarbejderes tidsforbrug til henholdsvis skadesbehandling og andre opgaver.

AFLØBSRESULTAT

Regnskabsårets afløbsresultat indgår under erstatningsudgifter og udtrykker forskellen mellem forventede og realiserede erstatninger vedrørende tidligere år. AFLØBSRESULTATET beregnes som erstatningshensættelserne ved årets begyndelse med fradrag af årets erstatningsudbetalinger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger vedrørende de pågældende regnskabsår og erstatningshensættelserne ved årets slutning.

FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER

Som forsikringsmæssige driftsomkostninger indregnes omkostninger i forbindelse med erhvervelse samt omkostninger til administration af forsikringsbestanden, der ikke kan henføres til skadesbehandling. I forsikringsmæssige driftsomkostninger indgår endvidere afskrivninger på driftsmidler og domicilejendomme.

Fremtidige forpligtelser vedrørende gratialer til medarbejdere i forbindelse med forventede medarbejderjubilæer indregnes løbende under forsikringsmæssige driftsomkostninger. Indtægter og udgifter vedrørende domicilejendomme indgår ligeledes under forsikringsmæssige driftsomkostninger.

Væsentlige omkostninger, der vedrører det kommende år, periodiseres og aktiveres som forudbetalte omkostninger under andre periodeafgrænsningsposter. Driftsomkostninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er betalt inden årets udgang, indgår under anden gæld og hensatte forpligtelser.

Afskrivninger på driftsmidler beregnes lineært over brugstiden fra anskaffelsestidspunktet. For it-moderniseringsprojekter foretages dog et fuldt års afskrivning i anskaffelsesåret. For it-udstyr udgør afskrivningssatsen 33 % og for inventar, biler m.v. 20 %.



Domicilejendomme afskrives over den forventede anvendelsesperiode. Afskrivningsgrundlaget udgør dagsværdien med fradrag af den forventede restværdi ved anvendelsesperiodens ophør. Anvendelsesperioden er fastsat til 50 år, og den forventede restværdi er skønnet til 90 %.

INVESTERINGSAFKAST

Under investeringsafkast indregnes regnskabsårets indtægter i form af periodiserede renter, modtagne aktieudbytter samt realiserede og urealiserede gevinster og tab. For kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes en forholdsmæssig andel af årets resultat. Indtægter af investeringsejendommene omfatter årets resultat af investeringsejendommenes drift.

Kursreguleringer omfatter realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende investeringsaktiver, herunder op- og nedskrivning af investeringsejendommenes dagsværdi.

Renteudgifter omfatter bankrenter. Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed omfatter regnskabsårets gebyrer og lignende ved porteføljeadministrationen og en beregnet andel af egne omkostninger ved administration m.v. af investeringsvirksomheden.

En andel af investeringsresultatet vedrører forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser og overføres til forsikringsresultatet under regnskabsposten forsikringsteknisk rente.

ANDRE INDTÆGTER

Under andre indtægter indregnes regnskabsårets nettobeløb fra salg og administration af forsikringer for andre selskaber, der ikke kan henføres til "danmark"s forsikringsbestand eller investeringsaktiver.

SKAT

"danmark" er som gensidig sygeforsikringsforening fritaget for skat af forsikringsvirksomheden. Omfattet af skattepligten er en andel af resultatet af ejendommens drift samt øvrige indtægter. Som



årets skatteudgift indregnes den for regnskabsåret beregnede selskabsskat af årets skattepligtige indkomst, herunder årets forskydning i hensættelser til skatter. Aktuel skat beregnes med gældende skattesats. Udskudte skatteforpligtelser afsættes med gældende skattesats.

Den andel af årets skatteudgift, der kan henføres til opskrivninger af domicilejendomme og tilbageførsel af opskrivninger på domicilejendomme, overføres til regnskabsposten anden totalindkomst.

Forskellen mellem den i løbet af året betalte acontoskat og den beregnede selskabsskat for regnskabsåret opføres som aktuelle skatteaktiver eller aktuelle skatteforpligtelser. Under udskudte skatteforpligtelser indregnes de beregnede forpligtelser til udskudt skat og eventualskat.

ANDEN TOTALINDKOMST

Anden totalindkomst indgår i en separat opgørelse i forlængelse af resultatopgørelsen. I regnskabsposten indregnes opskrivninger vedrørende domicilejendomme og tilbageførsel af disse samt den skattemæssige effekt heraf.

BALANCEN

DRIFTSMIDLER

Driftsmidler omfatter aktiveret inventar, it-anlæg, biler, kunst m.v. Målegrundlaget er aktivernes kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen foretages nedskrivningstest af de væsentligste aktiver. Driftsmidlerne består generelt af anskaffelser, der forventes anvendt i mere end et regnskabsår.

Leasingkontrakter vedrørende driftsmidler, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse.

Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige driftsmidler.

Brugstiden for it-udstyr er fastsat til 3 år, og for inventar, biler m.v. er brugstiden fastsat til 5 år. Afskrivninger beregnes lineært over brugstiden fra anskaffelsestidspunktet. For it-moderniseringsprojekter foretages dog et fuldt års afskrivning i anskaffelsesåret.

For it-udstyr udgør afskrivningsgraden 33 % og for inventar og biler m.v. 20 %. Aktiveret kunst afskrives ikke, men behov for eventuel nedskrivning vurderes med jævne mellemrum. Afskrivninger indregnes i forsikringsmæssige driftsomkostninger.

DOMICILEJENDOMME

"danmark"s ejendomme anvendes i forskelligt omfang til egne kontorer. Ved sondringen mellem domicilejendomme og investeringsejendomme anvendes andelen af egen anvendelse. Hvor ejendommens egen anvendelse udgør en mindre

væsentlig del, betragtes ejendommen som en investeringsejendom.

Domicilejendomme måles årligt til en omvurderet værdi svarende til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens retningslinjer. Målegrundlaget for hver ejendom er driftsbudgetter for det kommende år og aktuelt fastsatte forrentningskrav opgjort som en skønnet vægtet afkastprocent, der tager hensyn til specifikke forhold vedrørende den enkelte ejendom.

Indtægter og omkostninger vedrørende domicilejendomme indgår under forsikringsmæssige driftsomkostninger. Opskrivninger af domicilejendomme og tilbageførsel af disse indregnes i regnskabsposten anden totalindkomst. Nedskrivninger af ejendomme, der ikke vedrører en tidligere opskrivning, indregnes i regnskabsposten kursreguleringer.

Domicilejendomme afskrives over den forventede anvendelsesperiode. Afskrivningsgrundlaget udgør dagsværdien med fradrag af den forventede restværdi ved anvendelsesperiodens ophør. Anvendelsesperioden er fastsat til 50 år, og den forventede restværdi er skønnet til 90 %.

Afskrivningerne indgår under forsikringsmæssige driftsomkostninger.

INVESTERINGSEJENDOMME

Investeringsejendomme måles årligt til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens retningslinjer. Målegrundlaget for hver ejendom er driftsbudget for det kommende år og aktuelt fastsatte forrentningskrav opgjort efter en skønnet vægtet afkastprocent, der tager hensyn til specifikke forhold vedrørende den enkelte ejendom. Resultat af investeringsejendommens drift indgår i en særskilt regnskabspost under investeringsafkast.

Op- og nedskrivning af investeringsejendommens dagsværdi indgår i regnskabsposten kursreguleringer.

FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVER

Finansielle investeringsaktiver indregnes generelt til dagsværdi.

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

For kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder udgør målegrundlaget den forholdsmæssige andel af den indre værdi ved årets udgang.

ANDRE FINANSIELLE INVESTERINGSAKTIVER

Aktiverne indregnes efter handelsdato og måles generelt til dagsværdi. Ved eventuelle handler henover balancetidspunktet indregnes et aktiv under likvide beholdninger eller en forpligtelse under gæld til kreditinstitutter svarende til den aftalte pris.

Målegrundlaget for børsnoterede kapitalandele, investeringsforeningsandele og obligationer er den officielle lukkekurs ved årets udgang. Beholdning af udtrukne obligationer måles til nominal værdi.

Unoterede obligations- og aktiebaserede investeringsforeningsandele måles til dagsværdi med udgangspunkt i den forholdsmæssige andel af investeringsforeningens egenkapital på balancetidspunktet. I målegrundlaget indgår de underliggende obligationer og aktier til lukkekurs på balancetidspunktet. Øvrige poster omfatter tilgodehavende renter og udbytter.

For noterede aktier udgør målegrundlaget den forholdsmæssige andel af egenkapitalen ifølge den senest foreliggende årsrapport for de pågældende virksomheder, som skønnes at svare til dagsværdien.

TILGODEHAVENDER

Generelt måles tilgodehavender til de beløb, hvorved tilgodehavenderne forventes at indgå. For ikke betalte præmier, gebyrer m.v., der indgår under regnskabsposten tilgodehavender hos forsikringstagere, er målegrundlaget de faktisk opkrævede

beløb med fradrag af hensættelser til tabsrisici. For øvrige tilgodehavender er målegrundlaget de nominelle beløb.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, AKTIVER

Beregnete tilgodehavende obligationsrenter fra sidste termin i regnskabsåret optages under tilgodehavende renter med de forventede beløb.

Væsentlige forsikringsmæssige omkostninger, der vedrører det kommende år, periodiseres og aktiveres som forudbetalte omkostninger under andre periodeafgrænsningsposter. Målegrundlaget er de faktiske betalinger.

PRÆMIEHENSÆTTELSER

Under præmiehensættelser indgår forpligtelser vedrørende opkrævede præmier for det kommende år. Målegrundlaget er de forventede erstatninger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger i den opkrævede periode, dog minimum den for perioden opkrævede præmie. Ved måling af præmiehensættelser foretages ikke diskontering, idet effekten heraf ville være uvæsentlig.

ERSTATNINGSHENSÆTTELSER

Under erstatningshensættelser indregnes kendte og forventede erstatningsudgifter vedrørende regnskabsåret og de to forudgående regnskabsår.



Hensættelserne er sammensat af anmeldte og opgjorte erstatninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er afregnet inden årets udgang, samt forventede erstatningsudgifter der efter bedste skøn er opgjort på grundlag af en beregningsmodel.

Den anvendte beregningsmodel arbejder med en fremskrivning af detaljerede data for afholdte erstatningsudgifter. Beregningsmodellen forudsætter en vis stabilitet i medlemmernes adfærdsmønstre fra år til år. Modellen har gennem en årrække vist stabile resultater, men vurderes løbende og tilpasses ændringer i erstatningsberegning og afregningsformer.

Målegrundlag for hensættelser vedrørende anmeldte og opgjorte, ikke afregnede erstatninger er de faktiske erstatningsbeløb. Ved måling af hensættelser til ikke skadesbehandlede erstatninger indregnes tillæg til forventede direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger. Ved måling af erstatningshensættelser foretages ikke diskontering, idet effekten heraf er uvæsentlig.

RISIKOMARGEN

Under risikomargen indregnes et risikotillæg til dækning af risikoen for afvigelser mellem bedste skøn og endelig afvikling af hensættelser til de ikke skadesbehandlede erstatninger.

Risikomargen opgøres som det beløb, som sel-skabet må forventes at skulle betale til en erhverver af forsikringsbestanden for at overtage risikoen for, at de faktiske omkostninger ved afvikling af de forsikringsmæssige hensættelser afviger fra bedste skøn.

Risikomargen beregnes efter den såkaldte cost of capital metode.

HENSATTE FORPLIGTELSER

Under pensioner og lignende forpligtelser indgår fremtidige forpligtelser vedrørende gratialer til medarbejdere i forbindelse med forventede medarbejderjubilæer. Forpligtelsen indregnes med en forholdsmæssig andel for perioden fra ansættelsestidspunktet til balancetidspunktet med de beregnede nominelle beløb.

Under udskudte skatteforpligtelser indregnes forpligtelser til udskudt skat og eventualskat.

GÆLD

Generelt måles gældsposter til dagsværdi i form af de forventede fremtidige betalinger.

Under anden gæld indgår forsikringsmæssige driftsomkostninger og ejendomsomkostninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er betalt inden årets udgang. Målegrundlaget er de forventede eller fakturerede beløb.

Under gæld indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, PASSIVER

Under periodeafgrænsningsposter indgår indbetalinger fra forsikringstagere vedrørende præmier, der alene vedrører det kommende regnskabsår. Målegrundlaget er de faktiske indbetalinger.





OPLYSTE NØGLETAL

BRUTTOERSTATNINGSPROCENT

Erstatningsprocenten beregnes som regnskabsårets erstatningsudgifter i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

BRUTTOOMKOSTNINGSPROCENT

Omkostningsprocenten beregnes som de forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

COMBINED RATIO

Nøgletallet beregnes som summen af erstatningsudgifter og forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

OPERATING RATIO

Nøgletallet beregnes som summen af erstatningsudgifter og forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter med tillæg af forsikringsteknisk rente.

RELATIVT AFLØBSRESULTAT

Nøgletallet beregnes som årets afløbsresultat i forhold til de erstatningshensættelser ved årets begyndelse, som afløbsresultatet vedrører.

EGENKAPITALFORRENTNING I PROCENT

Nøgletallet beregnes som forholdet mellem årets resultat og årets gennemsnitlige egenkapital opgjort i procent.

SOLVENS DÆKNING (I PROCENT)

Nøgletallet solvensdækning opgøres som forholdet mellem det kapitalgrundlag, der i henhold til gældende regler var til rådighed for dækning af det solvenskapitalkrav, der var gældende ved regnskabsårets udgang, opgjort i procent.

Solvenskapitalkravet er det krav, der opgøres efter Solvens II-reglerne.

ERSTATNINGSFREKVENS

Frekvensnøgletallet beregnes som det gennemsnitlige antal anlagte erstatninger årligt pr. medlem.

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2017 for Sygeforsikringen "danmark".

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed samt Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringselskaber og tværgående pensionskasser.

Årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 2017.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden påvirkes af.

Årsrapporten med tilhørende forslag til overskuddets anvendelse indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. marts 2018

| | | | |
|----------------|-------------------------------|--|--------------------------------|
| I direktionen: | Allan Luplau Adm. direktør | Tina W. Christensen Økonomidirektør | Kirsten Ølgaard It-direktør |
| I bestyrelsen: | Knud K. Damsgaard Formand | Peter Knub Næstformand | Flemming Orth |
| | Jørn C. Nielsen | Kristian Pallesen | Bjarne R. Fischer Lassen |
| | Hans Jakob Henningsen | Mogens Bøg-Jensen | Peter Schak Larsen |
| | Henrik Pedersen | Bo Breinholt Jakobsen | Lars Høgstad |
| | Sussie Rasmussen | Brian Balle | |

DEN INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017 i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har revideret årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiell virksomhed.

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter internationale standarder om revision vedrørende planlægning og udførelse af revisionsarbejdet.

Vi har planlagt og udført revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har deltaget i revisionen af alle væsentlige og risikofyldte områder.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UDTAELSE OM LEDELSENS BERETNING

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen

er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om finansiell virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om finansiell virksomheds krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

NØGLETALLET SOLVENS DÆKNING

Ledelsen er ansvarlig for nøgletallet solvensdækning, der fremgår af femårsoversigten med hoved- og nøgletal i note 1 i årsregnskabet.

Som anført i hoved- og nøgletalsoversigten i note 1 er nøgletallet solvensdækning undtaget fra kravet om revision. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter derfor ikke nøgletallet solvensdækning, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om dette nøgletal.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at overveje, om nøgletallet solvensdækning er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Hvis vi på dette grundlag konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i nøgletallet solvensdækning, skal vi rapportere herom. Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

København, den 21. marts 2018

Børge Munk Johnsen
Revisionschef

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL MEDLEMMERNE AF SYGEFORSIKRINGEN "DANMARK"

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2017 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Sygeforsikringen "danmark" den 29. april 2014 for regnskabs-

året 2014. Vi er genvalgt ved beslutning af delegeretforsamlingen i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 4 år frem til og med regnskabsåret 2017.

CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2017. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

Måling af erstatningshensættelser

Erstatningshensættelser udgør 393,9 mio. kr. pr. 31. december 2017. Målingen af erstatningshensættelser vurderes at være et centralt forhold ved revisionen, idet målingen involverer ledelsesmæssige skøn, og ændringer i forudsætninger kan have væsentlig betydning for den regnskabsmæssige værdi.

De områder og parametre med størst skøn i opgørelsen af erstatningshensættelserne er opgørelsen af forventninger til fremtidige udbetalinger på indtrufne skader vedrørende indeværende og tidligere år (IBNR-hensættelser).

Selskabets karakter af erstatninger medfører, at perioden fra skaden sker og efterfølgende anlæg-

gelse og afslutning af en skade er relativt kort. Vi anser derfor, at der i relation til målingen af erstatningshensættelserne ikke er knyttet betydelige risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet.

Ledelsen har nærmere beskrevet målingen af erstatningshensættelser samt de aktuarmæssige beregninger og anvendte forudsætninger i anvendt regnskabspraksis samt angivet oplysninger om erstatningshensættelser i note 11.

Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået den af ledelsen foretagne måling af erstatningshensættelser.

Vores revision har omfattet gennemgang af de metoder, forudsætninger og data som ledelsen har anvendt i forbindelse med opgørelsen af erstatningshensættelser, herunder IBNR- og IBNER-hensættelserne.

Revisionshandlingerne, der er udført i samarbejde med vores eksperter med aktuarmæssige kvalifikationer, har omfattet;

- Test af design, implementering og vurdering af effektiviteten af nøglekontroller og data relateret til processer for skadebehandling og hensættelser vedrørende anmeldte skader samt anvendte aktuarmæssig model til opgørelse af IBNR- og IBNER-hensættelser.
- Vurdering af de anvendte modeller og parametre samt øvrige væsentlige forudsætninger forbundet med opgørelsen af erstatningshensættelser.
- Vurdering og analyse af udviklingen i afløbsresultater og ændringer i parametre i forhold til året før.

Måling af domicil- og investeringsejendomme

Domicil- og investeringsejendomme udgør 560,9 mio. kr. pr. 31. december 2017. Målingen af domicil- og investeringsejendomme vurderes at være et centralt forhold ved revisionen, idet målingen er påvirket af ledelsesmæssige skøn, ligesom ændringer

i forudsætninger og de anvendte metoder kan have væsentlig indvirkning på målingen af ejendommene.

De væsentligste ledelsesmæssige skøn omfatter fastsættelse af afkastkrav samt ejendommens driftsafkast.

Ledelsen har angivet oplysninger om domicil- og investeringsejendomme i noterne 7 og 8.

Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået den af ledelsen foretagne måling af domicil- og investeringsejendomme.

Vores revision har omfattet en vurdering af de anvendte metoder og fastlagte forudsætninger.

Revisionshandlingerne har omfattet;

- Test af nøglekontroller for måling af domicil- og investeringsejendomme, herunder processer for fastlæggelse af forudsætninger, setup for ledelsesgodkendelse og eventuelle ledelsesmæssige ændringer af skøn samt kontrollernes operationelle effektivitet.
- Vurdering af de anvendte metoder ved at anvende vores branchekendskab og erfaring med fokus på bl.a. ændringer i forhold til sidste år.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om finansiel virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i lov om finansiel virksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller

samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning.



Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes

at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

NØGLETALLET SOLVENS DÆKNING

Ledelsen er ansvarlig for nøgletallet solvendsækning, der fremgår af hoved- og nøgletalsoversigten i note I i årsregnskabet.

Som anført i hoved- og nøgletalsoversigten i note I er nøgletallet solvendsækning undtaget fra kravet om revision. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter derfor ikke nøgletallet solvendsækning, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om dette nøgletal.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at overveje, om nøgletallet solvendsækning er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Hvis vi på dette grundlag konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i nøgletallet solvendsækning, skal vi rapportere herom. Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

København, den 21. marts 2018

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Karstensen
statsaut. revisor
mnel6615

RESULTATOPGØRELSE (i 1.000 kr.)

| Note | 2017 | 2016 |
|--|-----------|-----------|
| PRÆMIEINDTÆGTER | | |
| 2. Bruttopræmier | 3.123.368 | 3.030.996 |
| Ændring i præmiehensættelser | -33 | -326 |
| Præmieindtægter f.e.r. i alt | 3.123.335 | 3.030.670 |
| Forsikringsteknisk rente | -2.004 | -1.621 |
| 3. ERSTATNINGSUDGIFTER | | |
| Udbetalte erstatninger | 2.979.842 | 2.925.495 |
| Ændring i erstatningshensættelser | 13.891 | -5.948 |
| Ændring i risikomargen | -311 | 569 |
| Erstatningsudgifter f.e.r. i alt | 2.993.422 | 2.920.116 |
| FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER | | |
| Erhvervsomkostninger | 18.652 | 15.899 |
| Administrationsomkostninger | 92.737 | 89.612 |
| Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. i alt | 111.389 | 105.511 |
| FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT | | |
| | 16.520 | 3.422 |
| INVESTERINGSAFKAST | | |
| Indtægter fra tilknyttede virksomheder | 1.705 | 1.133 |
| Indtægter fra associerede virksomheder | 7.603 | 3.002 |
| Indtægter af investeringsejendomme | 19.486 | 20.137 |
| Renteindtægter og udbytter m.v. | 116.310 | 367.428 |
| 4. Kursreguleringer | 211.936 | -100.249 |
| Renteudgifter | -377 | -183 |
| Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed | -4.326 | -3.901 |
| Investeringsafkast i alt | 352.337 | 287.367 |
| Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser | 2.004 | 1.621 |
| INVESTERINGSAFKAST EFTER FORRENTNING OG KURSREGULERING AF FORSIKRINGSMÆSSIGE HENSÆTTELSER | | |
| | 354.341 | 288.988 |
| Andre indtægter | 10.261 | 8.188 |
| RESULTAT FØR SKAT | | |
| | 381.122 | 300.598 |
| 5. Skat | 5.622 | 7.808 |
| ÅRETS RESULTAT | | |
| | 375.500 | 292.790 |
| TOTALINDKOMSTOPGØRELSE | | |
| ÅRETS RESULTAT | | |
| | 375.500 | 292.790 |
| ANDEN TOTALINDKOMST | | |
| Opskrivning domicilejendomme | 3.825 | 1.768 |
| Skat domicilejendomme | -13 | 49 |
| Anden totalindkomst | 3.812 | 1.817 |
| SAMLET TOTALINDKOMST | | |
| | 379.312 | 294.607 |

BALANCE PR. 31. DECEMBER (i 1.000 kr.)

| Note | 2017 | 2016 |
|---|------------------|------------------|
| AKTIVER | | |
| 6. Driftsmidler | 4.683 | 1.381 |
| 7. Domicilejendomme | 117.611 | 106.930 |
| MATERIELLE AKTIVER I ALT | 122.294 | 108.311 |
| 8. Investeringsjendomme | 443.280 | 432.250 |
| 9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 15.415 | 13.710 |
| 10. Kapitalandele i associerede virksomheder | 24.071 | 16.468 |
| Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder i alt | 39.486 | 30.178 |
| Kapitalandele | 66 | 70 |
| Investeringsforeningsandele | 5.167.277 | 4.448.510 |
| Obligationer | 747.857 | 1.150.176 |
| Andre finansielle investeringsaktiver i alt | 5.915.200 | 5.598.756 |
| INVESTERINGSAKTIVER I ALT | 6.397.966 | 6.061.184 |
| Tilgodehavender hos forsikringstagere | 3.408 | 3.600 |
| Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder | 32.523 | 32.324 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 7.773 | 6.898 |
| Andre tilgodehavender | 8.165 | 5.294 |
| TILGODEHAVENDER I ALT | 51.869 | 48.116 |
| Likvide beholdninger | 22 | 24 |
| ANDRE AKTIVER I ALT | 22 | 24 |
| Tilgodehavende renter samt optjent leje | 3.134 | 6.634 |
| Andre periodeafgrænsningsposter | 4.458 | 12.804 |
| PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER I ALT | 7.592 | 19.438 |
| AKTIVER I ALT | 6.579.743 | 6.237.073 |

BALANCE PR. 31. DECEMBER (i 1.000 kr.)

| Note | 2017 | 2016 |
|--|------------------|------------------|
| PASSIVER | | |
| Grundfond | 12.350 | 12.350 |
| Opskrivningshenlæggelser domicilejendomme | 15.381 | 12.132 |
| Andre henlæggelser: | | |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode | 11.733 | 2.425 |
| Reservefond | 5.000.000 | 4.600.000 |
| Overført overskud | 933.223 | 966.468 |
| EGENKAPITAL I ALT | 5.972.687 | 5.593.375 |
| Præmiehensættelser | 2.036 | 2.003 |
| 11. Erstatningshensættelser | 393.949 | 380.058 |
| Risikomargen på skadesforsikringskontrakter | 15.654 | 15.965 |
| HENSÆTTELSE TIL FORSIKRINGSKONTRAKTER I ALT | 411.639 | 398.026 |
| Pensioner og lignende forpligtelser | 2.971 | 2.901 |
| 12. Udskudte skatteforpligtelser | 26.434 | 24.905 |
| HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT | 29.405 | 27.806 |
| Gæld i forbindelse med direkte forsikring | 3.209 | 3.126 |
| 13. Gæld til kreditinstitutter | 110.030 | 165.607 |
| Gæld til associerede virksomheder | 3.517 | 3.794 |
| Aktuelle skatteforpligtelser | 236 | 282 |
| Anden gæld | 39.567 | 35.060 |
| 14. GÆLD I ALT | 156.559 | 207.869 |
| 15. Periodeafgrænsningsposter | 9.453 | 9.997 |
| PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER I ALT | 9.453 | 9.997 |
| PASSIVER I ALT | 6.579.743 | 6.237.073 |

- 1. Nøgletal - 5-årsoversigt
- 16. Vederlag og honorarer
- 17. Honorar til valgt revisor
- 18. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 19. Risiko- og følsomhedsoplysninger
- 20. Egenkapital og solvenskapitalkrav
- 21. Nærtstående parter

EGENKAPITALOPGØRELSE (i 1.000 kr.)

| REGNSKABSÅRET 2017 | | | | | | |
|---|---------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Grund-fond | Op-skrivnings-henlæggel-ser | Netto-opskrivning efter indre værdi | Reserve-fond | Overført overskud | I alt |
| Primo 2017 | 12.350 | 12.132 | 2.425 | 4.600.000 | 966.468 | 5.593.375 |
| Årets resultat | | | | | 375.500 | 375.500 |
| Anden totalindkomst | | | | | 3.812 | 3.812 |
| Henlagt til reservefond | | | | 400.000 | -400.000 | 0 |
| Opskrivning på domicilejendomme | | 3.249 | | | -3.249 | 0 |
| Værdiregulering tilknyttede og associerede virksomheder | | | 9.308 | | -9.308 | 0 |
| EGENKAPITAL | | | | | | |
| ULTIMO 2017 | 12.350 | 15.381 | 11.733 | 5.000.000 | 933.223 | 5.972.687 |
| REGNSKABSÅRET 2016 | | | | | | |
| Primo 2016 | 12.350 | 10.315 | 0 | 4.000.000 | 976.103 | 5.298.768 |
| Årets resultat | | | | | 292.790 | 292.790 |
| Anden totalindkomst | | | | | 1.817 | 1.817 |
| Henlagt til reservefond | | | | 300.000 | -300.000 | 0 |
| Opskrivning på domicilejendomme | | 1.817 | | | -1.817 | 0 |
| Værdiregulering tilknyttede og associerede virksomheder | | | 2.425 | | -2.425 | 0 |
| EGENKAPITAL | | | | | | |
| ULTIMO 2016 | 12.350 | 12.132 | 2.425 | 4.600.000 | 966.468 | 5.593.375 |

NOTER (i 1.000 kr.)

| Note | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| I. 5-ÅRSOVERSIGT mio. kr. | | | | | |
| Bruttopræmieindtægter | 3.123,3 | 3.030,7 | 2.927,8 | 2.837,7 | 2.756,0 |
| Bruttoerstatningsudgifter | 2.993,4 | 2.920,1 | 2.836,2 | 2.648,9 | 2.560,3 |
| Forsikringsmæssige driftsomkostninger i alt | 111,4 | 105,5 | 109,4 | 112,7 | 110,4 |
| Forsikringsteknisk resultat | 16,5 | 3,4 | -18,8 | 78,0 | 88,2 |
| Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente | 354,3 | 289,0 | 334,1 | 448,3 | 273,2 |
| Årets resultat | 375,5 | 292,8 | 315,4 | 529,6 | 367,7 |
| Afløbsresultat | 0,3 | 6,1 | 8,8 | 17,3 | 2,8 |
| Relativt afløbsresultat (%) | 0,1 | 1,5 | 2,5 | 4,6 | 0,8 |
| Forsikringsmæssige hensættelser i alt | 411,6 | 398,0 | 403,1 | 357,9 | 374,0 |
| Egenkapital i alt | 5.972,7 | 5.593,4 | 5.298,8 | 4.992,5 | 4.462,4 |
| Aktiver i alt | 6.579,7 | 6.237,1 | 6.927,8 | 6.781,2 | 6.148,9 |
| Bruttoerstatningsprocent | 95,8 | 96,4 | 96,9 | 93,3 | 92,9 |
| Bruttoomkostningsprocent | 3,6 | 3,5 | 3,7 | 4,0 | 4,0 |
| Combined ratio (%) | 99,4 | 99,8 | 100,6 | 97,3 | 96,9 |
| Operating ratio (%) | 99,5 | 99,9 | 100,6 | 97,3 | 96,8 |
| Egenkapitalforrentning i procent | 6,5 | 5,4 | 6,1 | 11,2 | 8,6 |
| Solvensdækning (%) - (urevideret)* | 336 | 332 | 316 | | |
| Heltidsansatte medarbejdere (antal) | 140 | 133 | 133 | 132 | 135 |

Hoved- og nøgletal for regnskabsåret 2015 er tilpasset den ændrede regnskabspraksis for 2016, mens det ikke har været praktisk muligt at foretage tilpasning af sammenligningstallene for hoved- og nøgletal til den ændrede regnskabspraksis for perioden før 2015.

* Nøgletallet solvensdækning er undtaget fra kravet om revision, jf. bekendtgørelse nr. 937 af 27. juli 2015 om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser, og er dermed ikke revideret.

NOTER (i 1.000 kr.)

| Note | 2017 | 2016 |
|---|------------------|------------------|
| 2. BRUTTOPRÆMIER | | |
| Branche: Enkelt syge- og ulykkesforsikring | | |
| Marked: Danmark | 3.123.368 | 3.030.996 |
| BRUTTOPRÆMIER I ALT | 3.123.368 | 3.030.996 |
| 3. ERSTATNINGSUDGIFTER | | |
| Udvikling i antal erstatninger: | | |
| Antal erstatninger (t. stk.) | 33.820 | 33.288 |
| Gennemsnitlig erstatning (kr.) | 84 | 84 |
| Erstatningsfrekvens (antal erstatninger pr. medlem) | 16 | 16 |
| AFLØBSRESULTAT | | |
| Afløbsresultat for egen regning | 323 | 6.055 |
| AFLØBSRESULTAT BRUTTO | 323 | 6.055 |
| 4. KURSREGULERINGER | | |
| Domicilejendomme | 0 | 975 |
| Investeringsjendomme | 912 | 9.495 |
| Kapitalandele | 169 | -16.388 |
| Investeringsforeningsandele | 213.939 | -105.074 |
| Obligationer | 2.004 | 8.821 |
| Valuta | -5.088 | 1.922 |
| KURSREGULERINGER I ALT | 211.936 | -100.249 |
| 5. SKAT | | |
| Beregnet skat af skattepligtig indkomst, 22 % | 4.106 | 3.652 |
| Ændring i udskudt skat, 22 % | 1.529 | 4.107 |
| Overført til anden totalindkomst | -13 | 49 |
| SKAT I ALT | 5.622 | 7.808 |
| SKATTEAFSTEMNING | | |
| Årets regnskabsmæssige resultat før skat | 381.122 | 300.598 |
| Heraf ikke skattepligtig aktivitet | -362.458 | -283.998 |
| Skattepligtig aktivitet | 18.664 | 16.600 |
| Forskydning forskelsværdier | 6.893 | 18.889 |
| Ændring skattepligtig indkomst tidl. år | 0 | 0 |
| Beregningsgrundlag for skat i alt | 25.557 | 35.489 |
| Effektiv skatteprocent | 22 | 22 |

| Note | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| 6. DRIFTSMIDLER | | |
| Samlet kostpris primo | 6.948 | 9.146 |
| Årets tilgang | 4.472 | 569 |
| Årets afgang | -1.204 | -2.767 |
| Samlet kostpris ultimo | 10.216 | 6.948 |
| Akkumulerede afskrivninger primo | 5.567 | 6.851 |
| Afskrivning afgang | -1.030 | -2.497 |
| Årets afskrivning | 996 | 1.213 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | 5.533 | 5.567 |
| VÆRDI ULTIMO | 4.683 | 1.381 |
| Heraf finansielt leasede aktiver, der afskrives over 3 år | 419 | 0 |
| 7. DOMICILEJENDOMME | | |
| Omvurderet værdi primo | 106.930 | 104.400 |
| Overført til investeringsejendomme | -8.930 | 0 |
| Årets tilgang | 16.009 | 0 |
| Årets afskrivning | -223 | -213 |
| Værdiregulering indregnet i anden totalindkomst | 3.825 | 1.768 |
| Værdiregulering indregnet i kursregulering | 0 | 975 |
| OMVURDERET VÆRDI ULTIMO | 117.611 | 106.930 |
| Vægtet gennemsnitlig afkastprocent | 4,3 | 4,5 |
| 8. INVESTERINGSEJENDOMME | | |
| Dagsværdi primo | 432.250 | 422.546 |
| Årets tilgang | 1.188 | 209 |
| Årets værdiregulering | 912 | 9.495 |
| Overført fra domicilejendomme | 8.930 | 0 |
| DAGSVÆRDI ULTIMO | 443.280 | 432.250 |
| Vægtet gennemsnitlig afkastprocent | 4,4 | 4,3 |

NOTER (i 1.000 kr.)

| Note | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| <p>9. KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER</p> <p>Administrationsselskabet "danmark" A/S, Palægade 5, 1261 København K, 100 % ejet</p> <p>Aktiviteten vedrører varetagelse af erstatningsbehandling af sundhedsforsikringer for forsikringsvirksomheder.</p> <p>Ifølge senest foreliggende årsrapport for 2017 udgjorde selskabets egenkapital 15.415 t.kr. og årets resultat 1.705 t.kr.</p> | | |
| Kostpris primo | 20.000 | 20.000 |
| Kostpris ultimo | 20.000 | 20.000 |
| Samlet opskrivning primo | -6.290 | -7.423 |
| Udbetalt udbytte | 0 | 0 |
| Årets opskrivning | 1.705 | 1.133 |
| Samlet op-/nedskrivning ultimo | -4.585 | -6.290 |
| VÆRDI ULTIMO | 15.415 | 13.710 |
| <p>10. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER</p> <p>FDC A/S, Lautrupvang 3A, 2750 Ballerup, 1/3 ejet</p> <p>Aktiviteten vedrører salg af it-produktion og systemudvikling samt vedligehold af forsikringssystemer til ejere og eksterne kunder.</p> <p>Ifølge senest foreliggende årsrapport for 2017 udgjorde selskabets egenkapital 72.214 t.kr. og årets resultat 23.800 t.kr.</p> | | |
| Kostpris primo | 7.753 | 7.753 |
| Kostpris ultimo | 7.753 | 7.753 |
| Samlet opskrivning primo | 8.715 | 5.713 |
| Årets opskrivning | 7.603 | 3.002 |
| Samlet opskrivning ultimo | 16.318 | 8.715 |
| VÆRDI ULTIMO | 24.071 | 16.468 |
| <p>11. ERSTATNINGSHENSÆTTELSER</p> | | |
| Anmeldte og opgjorte erstatninger | 273.828 | 264.660 |
| IBNR-hensættelser (uansede skader) | 120.121 | 115.398 |
| ERSTATNINGSHENSÆTTELSER I ALT | 393.949 | 380.058 |
| <p>12. UDSKUDTE SKATTEFORPLIGTELSER</p> | | |
| Udskudt skat vedr. ejendomme | 26.434 | 24.905 |
| UDSKUDTE SKATTEFORPLIGTELSER I ALT | 26.434 | 24.905 |

| Note | 2017 | 2016 |
|---|----------------|----------------|
| 13. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER | | |
| Driftsgæld | 84.174 | 165.607 |
| Handler under afvikling | 25.856 | 0 |
| GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER I ALT | 110.030 | 165.607 |
| 14. GÆLD I ALT | | |
| GÆLD I ALT | 156.559 | 207.869 |
| Ingen gæld forfalder efter 5 år | | |
| Leasingforpligtelse | 419 | 0 |
| Heraf kortfristet | 168 | 0 |
| Leasingforpligtelse, der forfalder efter fem år | 0 | 0 |
| 15. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER | | |
| Forudbetalte præmier og andre forudbetalinger | 9.453 | 9.997 |
| PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER I ALT | 9.453 | 9.997 |
| 16. VEDERLAG OG HONORARER | | |
| Det samlede vederlag til medarbejdere mv. | | |
| Lønninger | 75.273 | 70.166 |
| Pensioner | 9.585 | 8.669 |
| Lønsumsafgift | 10.922 | 9.751 |
| Social sikring og afgifter | 632 | 624 |
| | 96.412 | 89.210 |
| Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere | 140 | 133 |
| Mødediæter til delegeretforsamlingen | 336 | 336 |
| Vederlag til 14 bestyrelsesmedlemmer | 2.514 | 2.514 |
| Vederlag til direktionen | 8.687 | 8.417 |
| Der er ingen variabel aflønning til bestyrelse og direktion. | | |
| Der er ikke ydet lån eller garantier til bestyrelse og direktion. | | |

NOTER (I 1.000 KR.)

| Note | 2017 | 2016 |
|--|------------|------------|
| Honorar til bestyrelsen i kr. | | |
| Knud K. Damsgaard (formand + rev. udvalg) * | 735.500 | 735.500 |
| Peter Knub (næstformand + rev. udvalg) | 242.500 | 242.500 |
| Flemming Orth* | 115.500 | 115.500 |
| Jørn C. Nielsen (rev. udvalg 1. halvår) * | 140.500 | 165.500 |
| Kristian Pallesen (rev. udvalg 2. halvår) * | 140.500 | 115.500 |
| Bjarne R. Fischer Lassen | 115.500 | 115.500 |
| Hans Jakob Henningsen * * | 115.500 | 115.500 |
| Mogens Bøg-Jensen * | 115.500 | 115.500 |
| Peter Schak Larsen (formand rev. udvalg) | 215.500 | 215.500 |
| Henrik Pedersen (medarbejdervalgt) | 115.500 | 115.500 |
| Bo Breinholt Jakobsen (medarbejdervalgt) | 115.500 | 115.500 |
| Lars Høgstad (medarbejdervalgt) | 115.500 | 115.500 |
| Brian Balle (medarbejdervalgt) | 115.500 | 115.500 |
| Sussie Rasmussen (medarbejdervalgt) | 115.500 | 57.750 |
| Bente Bjerre (medarbejdervalgt) | 0 | 57.750 |
| * Modtager derudover 115.500 kr. om året i honorar som formand for en lokalbestyrelse. | | |
| * *Har modtaget honorar på 57.750 kr. som formand for en lokalbestyrelse i 1. halvår. | | |
| Vederlag til direktionen i kr. | | |
| Allan Luplau | 3.458.313 | 3.341.361 |
| Tina W. Christensen | 2.613.002 | 2.537.446 |
| Kirsten Ølgaard | 2.615.478 | 2.538.681 |
| Beløb er inkl. pension, bilordning og personalegoder. | | |
| 17. HONORAR TIL VALGT REVISOR | | |
| Honorar for lovpligtig revision | 430 | 432 |
| Honorar for erklæringsopgaver | 23 | 22 |
| Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision | 316 | 202 |
| HONORAR TIL VALGT REVISOR I ALT | 769 | 656 |
| Honorar for erklæringsopgaver på 23 t.kr. vedrører lovpligtige erklæringer overfor Finanstilsynet, mens honorar for andre ydelser end lovpligtig revision på 316 t.kr. vedrører assistance i forbindelse med koncessionsansøgning. | | |

| Note | 2017 | 2016 |
|--|-----------|-----------|
| 18. EVENTUALFORPLIGTELSER | | |
| Lejeforpligtelser overstiger ikke | 517 | 500 |
| REGISTREREDE AKTIVER | | |
| Efter bekendtgørelse om registrering af aktiver i forsikrings- selskaber er der registreret aktiver til fyldestgørelse af forsik- ringstagerne til dækning af forsikringsmæssige hensættelser. | | |
| Til sikkerhed for forsikringstagernes hensættelser er registreret følgende aktiver: | | |
| Investeringsforeningsandele | 1.455.630 | 1.282.736 |
| | 1.455.630 | 1.282.736 |
| 19. RISIKO- OG FØLSOMHEDSOPLYSNINGER | | |
| Selskabets politik og retningslinjer for forsikringsmæssige risici samt retningslinjer for nye produkter fastlægges og godkendes i forbindelse med ledelsens og bestyrelsens arbejde med og gennemgang af den årlige risikovurdering. | | |
| De væsentligste risikoområder for "danmark" er i begrænset omfang den daglige forsikringsdrift samt risikoen ved "dan- mark"s finansielle investeringer. | | |
| Der henvises i øvrigt til afsnittet "Risikostyring og risikopolitik" i Ledelsens beretning. | | |
| Følsomheden på de finansielle risici har følgende påvirkning af egenkapitalen: | | |
| Rentestigning på 0,7 pct. point | -136.640 | -126.961 |
| Rentefald på 0,7 pct. point | 136.640 | 126.961 |
| Aktiekursfald på 12 pct. | -279.337 | -244.808 |
| Ejendomsprisfald på 8 pct. | -44.871 | -43.134 |
| Valutakursrisiko (VaR 99,0) | -95.870 | -74.863 |
| Tab på modparter på 8 pct. | -45.323 | -55.101 |
| 20. EGENKAPITAL OG SOLVENSKAPITALKRAV | | |
| Kapitalen til dækning af solvenskapitalkrav fremkommer således: | | |
| Egenkapital | 5.972.687 | 5.593.375 |
| Reguleringer | 0 | 0 |
| Kapital til dækning af solvenskapitalkrav | 5.972.687 | 5.593.375 |
| 21. NÆRTSTÅENDE PARTER: | | |
| Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion. | | |
| I koncernen indgår Administrationsselskabet "danmark" A/S. Transaktioner med dattervirksomheden afregnes på omkostningsdækkende basis. | | |
| "danmark" var i 2017 nærtstående part til den associerede virksomhed FDC A/S. Transaktioner med FDC A/S er gennemført på markedsmæssige vilkår. | | |
| Mellemværender med nærtstående parter med betydelig indflydelse udlignes løbende. | | |

GENERALFORSAMLINGENS REPRÆSENTANTER

(Pr. 21. marts 2018)

KØBENHAVN

Jakob Næsager (formand)
Boe Andersen
Lone Ast
Nina Berrig
John Urban Christiansen
Annette Hellmann
Grete Henius
Marianne Winther Jarl
Elin Johansson
Dorthe Kastoft
Peter Kastoft
Bjarne Hartung Kirkegaard
Viktoria Knakkegaard
Peter Knub
Jann Larsen
Erik Lindahl
Christine Madsen
Henrik Murmann
Ina-Maria Nielsen
Ditte Braaten Olsen
Kirsten Severin Petersen
Dorrit Reppien
Birgitte Vind
Sannie Wernberg-Tougaard
Anne Mette Winckelmann

NORDSJÆLLAND

Flemming Orth (formand)
Per Bruun Andersen
Thomas Thorby Bang
Birgitte Dember Bundgaard
Lars N. Carstensen
Bodil Egelund
Jan Fenneberg
Christine Bernt Henriksen
Kirsten Hemmeshøj Jensen
Allis Skovbjerg Jepsen
Ricky Kofoed-Madsen
Jens Ulrik Madsen
Eva Møller
Poul R. Nielsen
Bo Otterstrøm
Lene Rahtgen
Thomas Rostrup
Morten Stenstrup
Hans Jørn Stuhr
Lars Stæhr
Hanne Neergaard Waltenburg
Birgitte Holst Wiehl
Jesper Wilken

SJÆLLAND/LOLLAND-FALSTER

Jørn C. Nielsen (formand)
Dan Bisp
Klaus Bøgelund-Hansen
Flemming Christensen
Tina Høpfner Christensen
Anders Engberg
Nicklas Larsen Frederiksen

Charlotte Haufort Hansen
Grethe Connie Hansen
Sigrid Holmbjerg
Søren Jensen
Mia Skaarup Jørgensen
Benedikte Marie Kaalun
Flemming Damgaard Larsen
Jeanne E. Mathiesen
Peter Müller
Eva Nielsen
Lotte Rasmussen
Lise Frost Romby
Allan Sander

FYN

Knud K. Damsgaard (formand)
Irene Andersen
Knud Bjørn
Morten Elbrønd
Birthe-Marie Hansen
Jette Fausmark Hansen
Lone Lillegaard Hartig
Jytte Hinnerup
Yvonne Hummelose
Finn Boye Kristensen
Frederik-Emil Eggert Larsen
Kirsten Lennart
Michael Fønsskov Mathiesen
Søren Poulsen
Anders Quistgaard

SYD- OG SØNDERJYLLAND

Kristian Pallesen (formand)
Karsten Andersen
Anders C. Bjørnshave-Hansen
Søren Bundgaard
Karin Dall
Jane Lange Dalsgaard
Michael Ohrt Fernel
Bethine Gregersen
Jette Rehnquist Hansen
Per Holm
Preben Højbæk
Lene Kahr
Annette Knudsen
Dorthe Dall Kristensen
Marianne Madsen
Torben Juel Møller
Birgitte Nissen
Henrik Sandholm
Rikke Guldborg Sørensen
Sieghard Sørensen
Henning Vestergaard

ØSTJYLLAND

Marianne Bak Laursen (formand)
Jørn Møller Andersen
Mogens Kjær Andersen
Hillebert Mogens Christensen
Henning Lyngsøe Foged
Per Gentsch
Annette Borg Jensen
Charmaine Kallestrup
Bente Johanne Kolling
Alice Sine Lassen
Bjarne René Fischer Lassen
Majbritt Kjeldahl Lassen
Tage Mortensen
Tanja Frank Mortensen
Bente Uldall Nielsen
Dorte Nielsen
Johnny Nielsen
Thea Dalsgaard Pedersen
Carsten Petersen
Kurt Petersen
Anne-Mette Ruggaard
Conni Dalsgaard Thygesen
Ole Møller Sørensen
Per Wraa
Louisa Rohde Østergård

MIDT- OG VESTJYLLAND

Kirsten Wernberg-Møller (formand)
Carsten Bach
Poul Berggreen
Jesper Clausen
Bjarne Eriksen
Hans Jakob Henningsen
Karen Inge Hornshøj
Lene Højmosse Jeppesen
Helle Jørgensen
Per Kofoed
Hans-Henrik Madsen
Kirsten Nyholm
Birthe Teglgård
Gert Østergård

NORDJYLLAND

Hanne Richter (formand)
Per Sloth Bendtsen
Jørgen Bligaard
Mogens Bøgg-Jensen
Lisbeth Zinck Grankvist
Marianne Korup Grøn
Birgitte Haldrup
Bettina S. Holst
Leif B. Larsen
Torben Lyngs
Leo Nielsen
Martin Riis Nielsen
Lone Taudal Petersen
Kirsten Steffensen
Jane Plesner Thomsen
Frederik Nielsen Treney
Frank Wibæk

LEDELSEN

BESTYRELSE

Knud K. Damsgaard (formand)
Peter Knub (næstformand)
Flemming Orth
Jørn C. Nielsen
Kristian Pallesen
Bjarne R. Fischer Lassen
Hans Jakob Henningsen
Mogens Bøg-Jensen
Peter Schak Larsen
Henrik Pedersen *
Bo Breinholt Jakobsen *
Lars Høgstad *
Sussie Rasmussen *
Brian Balle *

** Valgt af medarbejderne*

DIREKTION

Administrerende direktør Allan Luplau
It-direktør Kirsten Ølgaard
Økonomidirektør Tina W. Christensen

AFDELINGSCHEFER

Henriette Borges, Hovedkontoret
Mette Hald, København og Helsingør
Lene Meyersahm, Odense
Henning K. Jensen, Aalborg
Bo Breinholt Jakobsen, konstitueret, Ringsted
Lars Høgstad, Kolding
Sanne Kristiansen, Aarhus
Lillian Qvist, Herning

REVISION

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
cvr-nr. 30 70 02 28

INTERN REVISION

Revisionschef Børge Munk Johnsen







Palægade 5
1261 København K
Tlf. 70 10 90 70
cvr-nr. 22 65 65 11

